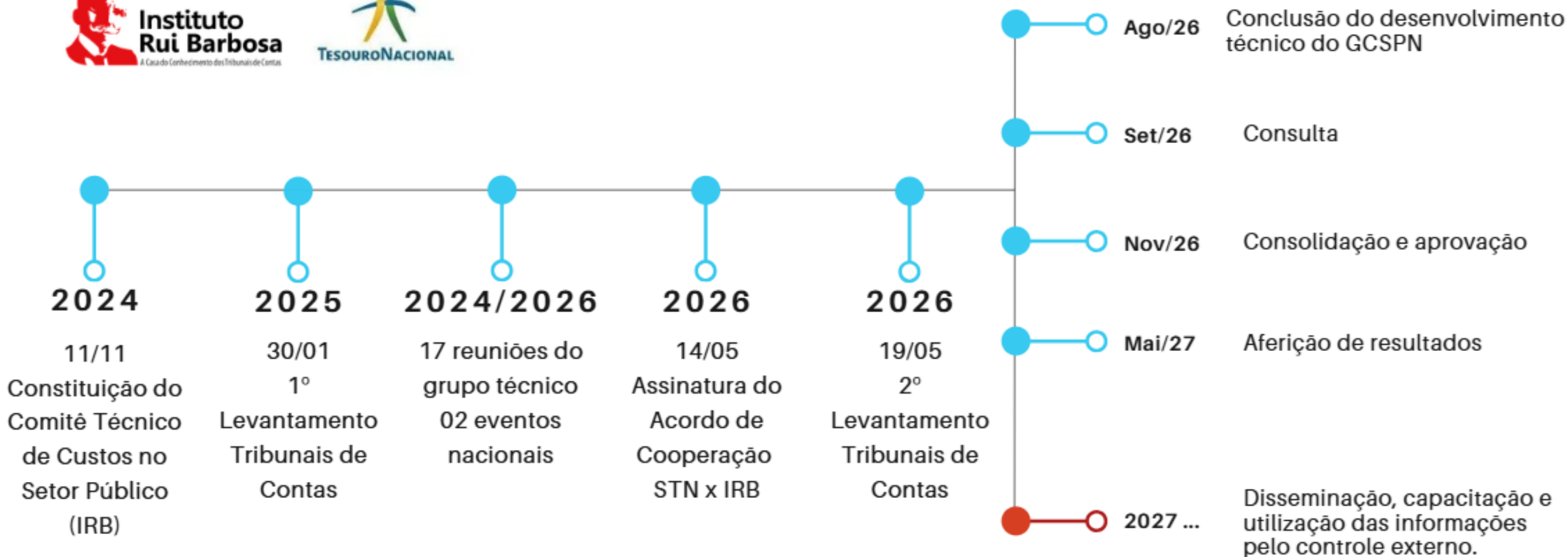


15^o Encontro de **Gestão de Custos** do Setor Público

GUIA DE CUSTOS PARA O SETOR PÚBLICO NACIONAL (GCSPN)

ACORDO DE COOPERAÇÃO Nº 01/2026





PORTARIA Nº25/2024-IRB

Dispõe sobre a criação do Comitê Técnico de Custos no Setor Público do Instituto Rui Barbosa e dá outras providências.

(Novembro/2024)

Objetivos:

- Realizar levantamento nacional de iniciativas.
- Mapear e comparar modelos avançados.
- Editar uma Guia de Orientação Nacional com modelo padronizado e replicável.
- Apoiar o IRB na disseminação junto aos Tribunais de Contas.
- Realizar parcerias e capacitação para os entes da federação por meio de seminários, fóruns e divulgações.
- Convidar instituições colaboradoras para apoiar a iniciativa.





COMITÊ TÉCNICO DE CUSTOS NO SETOR PÚBLICO 1º Levantamento (Jan/25)

- À exceção do TCEES, nenhum tribunal teve alguma iniciativa no sentido de **orientar como implementar um sistema de gestão de custos no setor público**. O que os tribunais possuíam em termos de iniciativas àquela época:
 - Implementação de sistema de custos na própria instituição;
 - Fiscalização com apontamentos quanto à necessidade de implementação de sistema de gestão de custos;
- Ratificação do interesse por parte dos Tribunais de Contas de avançarem nas iniciativas de estímulo à implementação de gestão de custos nos seus jurisdicionados a partir das propostas apresentadas pelo Comitê.

COMITÊ TÉCNICO DE CUSTOS NO SETOR PÚBLICO

2º Levantamento (Mai/26)

Papel dos Tribunais de Contas na Promoção do SIC



Mais de 95% atribuem ao TC um papel ativo como indutor e orientador técnico

Indutor

Determinar e recomendar a implantação do SIC nos jurisdicionados

Orientador Técnico

Elaborar guias, manuais, capacitações e metodologias de referência

Avaliador

Verificar qualidade e maturidade dos sistemas implantados

Promotor de Boas Práticas

Compartilhar boas práticas e benchmarking entre jurisdicionados

COMITÊ TÉCNICO DE CUSTOS NO SETOR PÚBLICO

2º Levantamento (Mai/26)

Qualidade dos Dados dos Sistemas Estruturantes



Avaliação da capacidade de integração dos sistemas para alimentar o SIC (escala 1–5, excluindo 'Não sei avaliar')

Contabilidade Boa	3.8	Compras/Estoques Ruim/Regular	2.6
Orçamento Regular/Boa	3.5	Patrimônio móvel Ruim	2.3
Folha de pagamento Regular	3.1	Patrimônio imóvel Muito Ruim	2.1
Gerenc. contratos Regular	3.0	Metas PPA Ruim/Regular	2.5

Verde: Boa (≥3.5) Vermelho: Regular (3.0–3.5) Vinho: Ruim (<3.0)



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria do Tesouro Nacional

ACORDO DE COOPERAÇÃO Nº 1 /2026

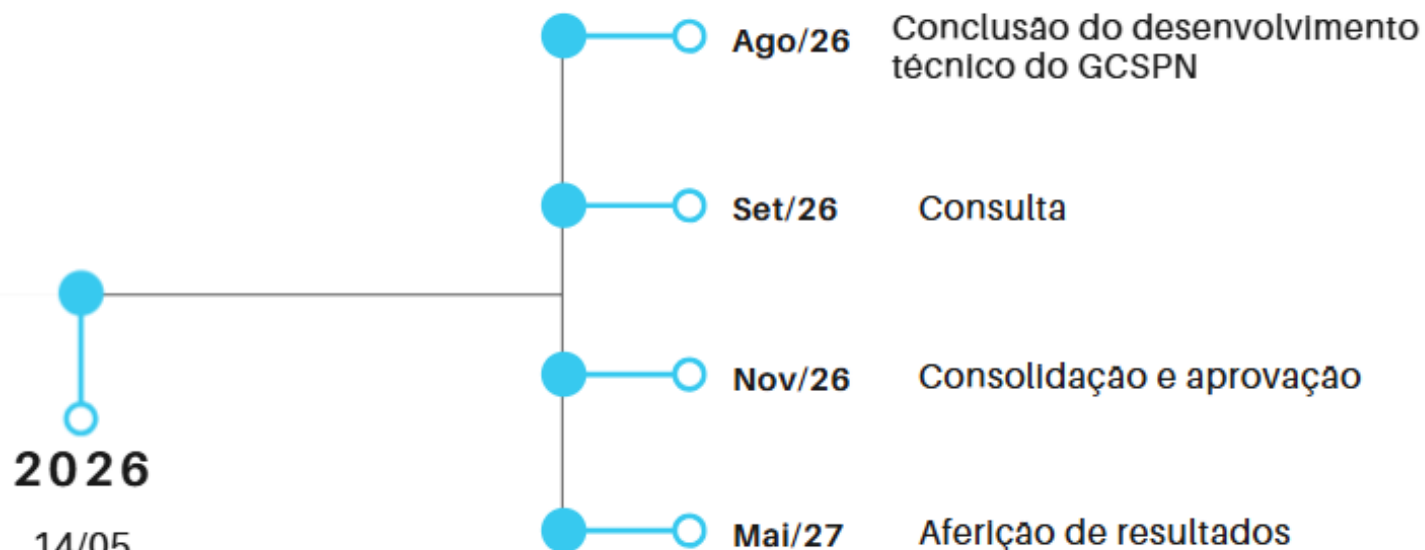


**Instituto
Rui Barbosa**
A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas



Objeto: Elaboração conjunta do Guia de Custos para o Setor Público Nacional (GCSPN).

ACORDO DE COOPERAÇÃO Nº 01/2026



Assinatura do
Acordo de
Cooperação
STN x IRB

Plano de Trabalho - Construção do GCSPN Fases de Execução

Fase 1 - Estruturação: Constituição formal do GTC, definição de metodologia e estudo de manuais técnicos (MCASP, MIC).

Fase 2 - Desenvolvimento Técnico: Definição da estrutura lógica do Guia, modelos de relatórios gerenciais e elaboração da versão preliminar.

Fase 3 - Consulta: Realização de consultas temáticas e validação técnica conjunta entre IRB e STN.

Fase 4 - Consolidação: Finalização da minuta e aprovação formal pelo GTC.

Fase 5 - Aferição: Elaboração de relatório final sobre os objetivos alcançados.

GUIA DE CUSTOS PARA O SETOR PÚBLICO NACIONAL



Parte 1
Fundamentos de governança

Capítulo 1 - Objetivos, público alvo e contexto
Capítulo 2 - Fundamentos
Capítulo 3 - Governança do sistema de custos



Parte 2
Metodologia

Capítulo 4 - Modelo de gerenciamento de custos
Capítulo 5 - Níveis de maturidade do sistema de custos



Parte 3
Aplicação

Capítulo 6 - Indicadores de desempenho e uso da informação
Capítulo 7 - Solução tecnológica e implementação
Capítulo 8 - Considerações finais



Parte 4
Conteúdo complementar

Glossário
Apêndices
Anexos
Referências bibliográficas



COMITÊ TÉCNICO DE CUSTOS NO SETOR PÚBLICO

ctcustos@irb.org.br

OBRIGADO!

Rodrigo Lubiana Zanotti

Coordenador Técnico CTCSP/IRB

(27)99914-1968

rodrigo.zanotti@tcees.tc.br